**III. fáza – Vypracovanie konceptu operácie**

Výsledkom tejto fázy je koncept operácie, ktorý vychádza z jedného variantu činnosti, vybraného veliteľom.

Nasledujúce kroky:

* štábne analýzy,
* spracovanie variantov činnosti,
* vykonanie Brífingu III – predstavenie variantov činnosti,
* analýza variantov činnosti,
* vykonanie vojnovej hry (brať do úvahy časovú dostupnosť – limitáciu),
* porovnanie výsledkov vojnovej hr
* vykonanie Brífingu IV – rozhodnutie veliteľa,
* spracovanie konceptu operácie

**Spracovanie variantov**:

Pozostáva z pokračovania a rozširovania procesu štábnych analýz

Postupne je vytváraný celkový obraz o činnosti nepriateľa. Je vykresľovaný analýzami terénu a postupne sa vytváraná predstava o možnostiach zloženia a použitia jednotlivých jednotiek

Po vytvorení modelu jedného variantu sa môžu postupne riešiť ďalšie varianty.

Pri spracovaní variantov činnosti sa posudzuje:

* primeranosť **či?!** či?!dosiahnutiu splnenia úlohy
* prijateľnosť **či?!** (či poskytne variant činnosti zasadenie jednotiek a zdrojov materiálov

účinne v rámci prijatých smerníc

* uskutočniteľnosť **či?!** dosiahnuteľný v rámci vyčlenených zdrojov
* osobitosť **či?!** varianty činnosti dostatočne odlíšené medzi sebou, aby sa jasne

rozoznali ich výhody a nevýhody

* úplnosť **či?!** kedy, kto, čo, prečo a ako)

**Vykonanie Brífingu III**

Predstavenie variantov činnosti (formou vojnovej hry)

**Analýza variantov činnosti**

Odborná diskusia špecialistov z rôznych oblastí je dôležitou metódou na kolektívne riešenie problémov. Ide o metódu tzv. “okamžitého nápadu”

V začiatočnom stupni spracovania variantov činnosti sa zvážia všetky možnosti s cieľom preveriť význam alebo hodnotu každej myšlienky.

Jeden zo spôsobov vývoja variantov činnosti je odpovedať na nasledujúce otázky:

* kedy sa činnosť začne, kedy skončí
* kto realizuje operácií (požadované spôsobilosti)
* aký typ operácie je potrebný (ofenzívnych alebo defenzívnych)
* kde sa operácia uskutoční
* prečo sa operácia uskutoční
* ako sa operácia vykoná

**Vojnová hra**

**Porovnanie výsledkov vojnovej hry**

**Vykonanie brífingu IV**

Rozhodnutie veliteľa

Veliteľ prijíma rozhodnutie na základe:

* svojich skúseností
* spoľahlivosti a dôvery k svojmu veleniu
* svojho zhodnotenia situácie
* vnútornej prispôsobivosti variantu činnosti
* prispôsobivosti variantu činnosti s cieľmi klamnej činnosti

Rozhodnutie veliteľa práporu by malo obsahovať odpoveď na nasledujúce otázky: čo, kedy, kde, ako a kto?

**Vypracovanie konceptu operácie**

1. určí predpoklady, ktoré má realizovať nadriadené veliteľstvo,

2. vyjadrí metodológiu veliteľa a odôvodnenosť dosiahnuť špecifické zámery,

3. informuje nadriadené veliteľstvo o zámeroch práporu,

4. informuje podriadených veliteľov a štáb o rozsahu, povahe a pravdepodobnom prideľovaní úloh (bojových úloh) potrebných na vytvorenie ich plánov,

5. jasne určí požadované sily a prostriedky,

6. určí predpokladaný hrubý časový rámec operácie,

7. určí potrebu začatia vývoja plánu zabezpečenia

**IV. fáza – Vypracovanie operačného plánu (rozkazu)**

* spracovanie operačného rozkazu,
* b)schválenie (potvrdenie) operačného rozkazu,
* c) vydanie (vyhlásenie) operačného rozkazu – brífing V

Pri vypracovaní operačného rozkazu je nutné dodržať tieto zásady:

* zrozumiteľnosť
* úplnosť
* umožnenie voľnosti v rozhodovacom procese podriadených veliteľov
* včasnosť

Po vydaní operačného rozkazu a jeho preštudovaní podriadenými organizuje veliteľ brífing V – vyhlásenie operačného rozkazu na objasnenie širších súvislostí plnenia úlohy s cieľom dosiahnuť jednotné pochopenie.

**V. fáza – Revízia operačného plánu (rozkazu)**

Veliteľ musí včas reagovať na zmeny. Operačný rozkaz musí byť neustále prehodnocovaný a všetky zmeny musia byť zapracované.

Uskutočňuje sa vydaním čiastkových rozkazov a mala by sa zamerať na novú hrozbu

V tejto fáze procesu revízií sa vykoná krátky a vecný brífing **Brífing VI.**

**Brífing VI.:**

* aktualizáciu existujúceho (súčasného) operačného rozkazu (vlastné sily, sily nepriateľa),
* účinok na existujúci (súčasný) operačný rozkaz,
* možné zmeny operačného rozkazu,
* riziká spojené s existujúcim (súčasným) operačným rozkazom (ak sa zmenili),
* odporúčania

Revízia operačného plánu (rozkazu) má dve základné aplikácie:

* **Priebežná revízia** V priebehu operácie sa operačný plán (rozkaz) neustále prehodnocuje
* **Periodická revízia** Rozkazy majú v dôsledku meniacich sa okolností, z ktorých vychádzali, obmedzenú dobu platnosti

Hodnotenie rozkazu

Hodnotenie operačného rozkazu je vykonávané pomocou detailnej revízie operačného rozkazu pomocou cvičení, vojnových hier.

**Prispôsobenie sa zmenám počas operácie**

V prípade vyžadovania zásadných zmien v operačnom rozkaze a dostatku času začne plánovací proces od fázy **orientácie!!**

V prípade, že dôjde k zmene vlastných prostriedkov, prápor sa vracia, v postupnosti plánovacieho a rozhodovacieho procesu operácie, na začiatok **III. Fázy!**

**Pružnosť, rýchlosť, pohyblivosť**

* Presné definovanie zodpovedností medzi veliteľmi
* Umiestniť hlavné miesto velenia a záložné miesto velenia tak, aby mal veliteľ prehľad o situácii na bojisku
* Využívať IPB (Intelligence Preparation of the Battlefield)
* Využívať kvalitné SOP (Standing Operating Procedures)
* Výcvik a cvičenia štábu práporu a určených podriadených jednotiek
* Systém velenia a riadenia prispôsobiť tak, aby poskytoval veliteľovi práporu čo najrýchlejší prístup k informáciám o logistickej podpore a možnostiach protivník